

## Jak to vidím já

# Méně je někdy více

PETR KOLMAN

Jako učitel správního práva a správní vědy jsem si povšiml, že je stále častějším fenoménem, že si správní úřad (dělají to i soukromé firmy, ale to není předmětem tohoto článku) objedná externí společnost, která umí efektivně sledovat, co zaměstnanci úřadu dělají v pracovní době na počítači. Tedy na pracovním počítači.

Za toto sledování samozřejmě zaplatí nemalé veřejné peníze. Pak s velkou pompou odhalí, že nějaký úředník hrál v pracovní době karty na služebním PC či chatoval s kamarády „na svobodě“. Výsledky se náležitě mediálně zviditelní. Občané, vidíte, jak tu šetříme, jak proháníme lenochy! Děje se to v obou rovinách veřejné správy – jak v státní správě, tak i územní samosprávě (tedy na jejich obecních a krajských úřadech). Veřejnost si následně většinou řekne – no aspoň tam konečně na těch úřadech začnou něco dělat!

Nicméně podívejme se na věc i z jiných uhlů pohledu.

Za prvé, co vlastně dělá nadřizený pracovník takového věčně „chatujícího“? Jak to, že neví, co jeho podřízení v pracovní době (ne)dělají a jak jsou výkonní? Proč se musí platit nákladná externí firma?

Dále pak, pokud zaměstnanec pan Rychlý stihne v pracovní době vyřídit 26 spisů za týden a jeho kolega na ministerstvu pan Pomalý jen 20 spisů, a když oba pobírají skoro stejný plat (zpravidla se liší jen podle výše odpracovaných let), je spravedlivé „popotahovat“ pana Rychlého, že vedle toho „navíc“ prosurfoval X minut týdně na internetu? Samozřejmě vím, že „práce kvapná málo platná“, ale to teď ponechme stranou, mějme zato, že oba vyřídili svou agendu ve stejné kvalitě. K čemu je potom takový externí audit vlastně dobrý, když z týmu veřejné správy vyžene aktivnějšího člověka?

Berete plat za celou pracovní dobu, tak budete pracovat minimálně 8 a půl hodiny, milí úředníci. To zní logicky. Nicméně není nějaká přiměřená přestávka k relaxaci nutná? A hlavně zdravá z pohledu psychohygieny? Samozřejmě že ano, to už dávno prokázaly různé výzkumy efektivity práce (totéž platí i pro studium). Celosvětově. Jak jsem naznačil výše, skutečně reálně nikdo nevydrží efektivně pracovat celou pracovní dobu, dokonce ani náš pan prezident Miloš Zeman. Vskutku nevěřím falešným řečem uváděným v „civíčkách“ anebo tzv. motivačních dopisech tvrdících opak.

Takže pokud si zaměstnanec chvíli přiměřeně „odpočine“, může být pak paradoxně výkonnější než jeho nerelaxující kolegyně. Přiměřené zevlování na

internetu či sociálních sítích nutno tedy spíše přivítat, než zbytečně přísně sankcionovat. V drobné nadsázce řečeno, když už veřejná správa – z pochopitelných finančních důvodů – nemůže zaměstnancům dopřát masáže nebo arteterapie, mohla by jim jako „bonus“ dopřát občasné relaxační využití internetu.

A v neposlední řadě nestojí spíše za zamyšlení, když se zase příště dočteme, že nějaký pracovník krajského či městského úřadu strávil hraním karet na počítači pět hodin ze své denní pracovní doby, proč takové pracovní místo vlastně existuje? Odstraňujeme příčiny, ne následky byrokracie!

---

## Redakci Universitas došlo

---

Zdeněk Bochníček, Jaromír Hališka a kol., **Na pomoc pedagogické praxi**. Publikace pro vysokoškolské studenty učitelství a začínající učitele oborů přírodních věd, matematiky a informatiky. Masarykova univerzita, Brno 2013

**European Financial Systems 2013**. Proceedings of the 10th International Scientific Conference Telč, June 10–11, 2013. Masarykova univerzita, Brno 2013

Josef Kunc a kolektiv, **Časoprostorové modely nákupního chování české populace**. Masarykova univerzita, Brno 2013

**Laboratorní diagnostika v onkologii 2013**. Editoři: Lenka Zdražilová Dubská, Dalibor Valík. Masarykova univerzita, Brno 2013

**Mapa světa od Nicolase Sansona**. Masarykova univerzita, Brno 2013

**XVI. mezinárodní kolokvium o regionálních vědách**. Sborník příspěvků. Masarykova univerzita, Brno 2013. CD

**New Economic Challenges. Conference Proceedings**. Ed. by Veronika Kajurová. Masarykova univerzita, Brno 2013

Dagmar Opatřilová et al., **Žáci se zdravotním postižením a zdravotním znevýhodněním v základních školách**. Masarykova univerzita, Brno 2013

**Ovzduší 2013**. Brno, 15.–17. dubna 2013. Program a sborník konference. Masarykova univerzita, Brno 2013

Karel Punčocha, Lucie Procházková, Kateřina Sayoud Solárová et al., **Edukativní, intervenční a terapeutické přístupy k dospělým osobám a seniorům se zdravotním postižením**. Masarykova univerzita, Brno 2013

**Pohybová aktivita dospělé populace v ČR**, kolektiv autorů. Masarykova univerzita, Brno 2013

**Proceedings of the Conference**. International conference Brno, 11–15 February 2013. Masaryk University, Brno 2013

Naděžda Singlová, Jitka Zítková et al., **Handicap and Educating Pupils with Special Needs from the Viewpoint of Language and Literary Education**. Masarykova univerzita, Brno 2013

Peter Spáč, **České strany a jejich kandidáti. Případ voleb do Poslanecké sněmovny v roce 2010**. Masarykova univerzita, Brno 2013

**Reassessments. Literary and Cultural Canons**. Editor Petr Vurm. Masarykova univerzita, Brno 2013

Petr Stehlík, **Bosna v chorvatských národně-integračních ideologiích 19. století**. Masarykova univerzita. Brno 2013

**Structure and Dynamics of Biological Macromolecules a Biophysical Workshop 25–29 September 2013** Nové Hradky. Masaryk University, Brno 2013

**The Student Scientific Conference on Biotechnology Biomedicine**. Masaryk University, Brno 2013